



Vision Foundation
for Strategic Studies

دامهزراوهی فیژن بو لیڤۆلینهوهی ستراتیجی

پروژهی پرووناکی

له نیوان هاوچهرخبوون و ئالهنگارییهکانی جیبهجیکردنیدا

ئامادهکردن:

محمد کهریم محمد

تشرینی یهکهم ٢٠٢٥



Sulaymaniyah, Ashty,
Opposite to Azadi Park



www.visionfoundationiq.org



+964 772 330 0005

پروژەى رووناكى

له نيوان هاوچەرخوون و ئالەنگارىيەكانى جيبەجيكردنيدا

پيشەكى

روژى ۲۰/۵/۲۰، دامەزراوەى فيژن بۆ ليكۆلينەوێ ستراتيژى (VFSS)، له چوارچێوەى زنجيرە چالاكیيەكانى پروژەى چاوى كراوە، سيميناريكى ريكخست بۆ بەريۆبەرى گشتى كارەباى سليمانى بە ئامانجى تيشكخستنه سەر پروژەى رووناكى كە بریتىيە لە شاكارىكى حكومەتى هەريم و وەزارەتى كارەباى حكومەتى هەريمى كوردستان، وەك پروژەيەكى هاوچەرخ بۆ دەربازبوونى كوردستان لە قەيرانى دريژخايەنى كارەبا كە سالانێكە پێوەى دەنالێن. سيمينارەكە بە ئامادەبوونى ژمارەيەكى بەرچاو لە بەرپرسانى بالاي حكومەت، ئەكادىمىست، راگەياندار، ريكخراوەكانى كۆمەلگەى مەدەنى و كۆمپانيا تايەتمەندىيەكانى كارەبا بەريۆبەچوو. لە سيمينارەكەدا بەريۆبەرى گشتى كارەباى سليمانى، بەريژ ئەنوەر حەمە سەعید، بە دوورودرێژى، دەستى خستەسەر كۆى خالە بەهێز و لاوازەكانى سيستمى كارەباى هەريمى كوردستان و سوودەكانى پروژەى رووناكى كە تازە لە لەدايكبووندايە بۆ دەرچوونى هەريمى كوردستان لە قەيرانى كارەبا، پاشان گەوتوگۆيەكى چروپەر لەلایەن ئامادەبووانەو لەسەر كۆى خالەكان خرايەروو، دامەزراوەى فيژنیش لای خۆيەو هەلسەنگاندنێكى زانستى بۆ كۆى سيمينارەكە ئامادەكردوو بۆ خاوەن بريارى سياسى كوردستان كە چارەسەرى پراكتيكى دارايى، كارگيرى و ھونەرى بۆ كيشەكان دەستنیشان بكات بە ئامانجى سەرخستنى پروژەكە و ئاگاداركردنەوێ برياربەدەستانى سياسى كوردستان لە قەبارەى كيشەكانى كەرتى كارەبا. ھەر لەو پوانگەيەو، دامەزراوەى فيژن بە توانستى پرۆفیشنالى و ئەكادىمى خۆى ئامادەيە بۆ ھەموو ھاوکارىيەك لەو پروووە، بەتايەتى لە جومگە ناھونەرييەكاندا (Non-technical)، بەتايەتى زۆريەى كيشەكانى كارەبا دەخوازێت لە دەروەى سيستمەكە خۆى چارەسەرى بۆ پيشنياربكریت وەك لە ھەندى خالى ئەم راپۆرتەدا دەستى بۆ براو.

بنەماكانى كەرتى كارەباى هەريمى كوردستان

يەكەم: پرنسيپى واقيعى كارەبا لە ھەريمى كوردستان.

دووەم: ئاستەنگەكانى بەردەمى كۆى سيستمەكە.

سێھەم: پيشبنى داھاتووى سيستمەكە (پروژەى رووناكى).

يەكەم: پرنسيپى واقيعى كارەبا لە ھەريمى كوردستان

بەرھەمھێنان: تواناي بالاي (الطاقة القصوى) بەرھەمھێنانى كارەباى ھەريمى كوردستان كە پشتى بە كەرتى تايبەت بەستوو دەگاتە ۷،۲۸ ميگاوات، لەم برە پشكى بەرھەمھێنانى وزە لە پاريزگای سليمانيدا دەگاتە ۶،۱۴۹ ميگاوات واتە رێژەى ۸۰.۳% (داتاكانى بەريۆبەريەتى كارەباى سليمانى).

گواستەنەو و دا بەشكردنى وزەى كارەبا: وزەى كارەبا لە وێستگەكانى بەرھەمھێنانەو دەگوازرێتەو بۆ پاريزگان لە رێگەى ھێللى گواستەنەو و وێستگە لاوەكیيەكانەو (المحطات الثانوية)، لەوێشەو بۆ بەشداربووانى پاريزگای سليمانى لە رێگەى ۱۴،۳.۶ گۆرەر (محولە) و ۱۳ ھەيدەرەو كە كۆى ژمارەيان دەگاتە ۵۴،۳.۶ ھاوبەش كە ژمارە و رێژەكانيان لە خستى ژمارە (۱) دا روونكراوەتەو.

خشتەى ژمارە ١

ژمارەى ھاوبەش، گۆرەر و فیدەر لە پارێزگای سلێمانی

ژمارەى فیدەر	ژمارەى محولە	%	ژمارەى ھاوبەش	
٥٢٢	١٤،٣٠٦	٨٤،٠٩	٥٠٣،٣٨٢	مالان
		١١،٦٣	٦٣،٣١٥	بازرگانی
		٠،٢	١،٠٩٤	پیشەسازی
		٣،١٨	١٧،٣٣٠	کشتوکالی
		٠،٩	٥،٣٨٥	میری
		١٠٠	٥٤٤،٣٠٦	کو

سەرچاوه: وهزارهتی کاره‌بای حکومهتی ههریمی کوردستان - به‌ریوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلێمانی/٢٠٢٥

کۆی سیستمی کاره‌بای سلێمانی به ژماره‌ی ٤،٨١٤ کارمەند به‌گه‌رده‌خریت به پێی داتا‌کانی به‌ریوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلێمانی.

تیکرای کاتریمیره‌کانی کاره‌با بو سلێمانی له سالانی ٢٠١٣-٢٠٢٤، رۆژانه‌ ته‌نها ١٦٠٠٥ کاتریمیر بووه، خشتەى ژماره ٢، به‌لام بو ٣ سالێ ٢٠٢٢-٢٠٢٤، که وهزاره‌تی کاره‌با وه‌ک تیکرای پارەى مانگانەى کاره‌بای ر‌ووناکی بو سەر ھاو‌لاتیان مه‌زه‌نده‌ی کردووه‌ ته‌نها ١٣،٨٢ کاتریمیر بووه، خشتەى ژماره ٣، له‌سەر بنه‌مای ئەم کاتریمیرانه‌ پێشنیاری نرخى کاره‌بای ر‌ووناکی کراوه به‌ بری ٥٥٢، ٦٠ دینار/مال/مانگ، به‌لام نرخى کاره‌با بو ٢٤ کاتریمیر/مال/مانگ، زیاتر ده‌کات و ده‌گاته ٧٧،٧٤ دینار/مال/مانگ، خشتەى ژماره ٤.

خشتەى ژماره ٢

تیکرای کاتریمیره‌کانی پێدانی کاره‌با له سلێمانی له ماوه‌ی ٢٠١٣-٢٠٢٤

سال	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	تیکرا
کاتریمیر	٢٢،٣١	٢٠،٤٢	١٨،٣٥	١٦،٣٩	١٢،٤٣	١٣،١٧	١٦،٠٣	١٦،٠٩	١٦،١٣	١٤،٢٠	١٥،١١	١٢،١٧	١٦،٠٥

سەرچاوه: وهزاره‌تی کاره‌بای حکومهتی ههریمی کوردستان - به‌ریوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلێمانی/٢٠٢٥

خشتەى ژماره ٣

تیکرای ژماره‌ی کاتریمیری پێدانی کاره‌با بو ٣ سالێ ر‌ابردوو (٢٠٢٢، ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤)

٢٠٢٢	٢٠٢٣	٢٠٢٤	تیکرا
١٤،٢	١٥،١١	١٢،١٧	١٣،٨٢

سەرچاوه: وهزاره‌تی کاره‌بای حکومهتی ههریمی کوردستان - به‌ریوه‌به‌رایه‌تی کاره‌بای سلێمانی/٢٠٢٥

بۆيە ۋەك لە خالى سەرەۋەدا ئاماژەى پىكرا، برى كارەباى مانگانە بۆ بەشداربووان بۆ پىرۆژەى رووناكى بۆ ۲۴ كاترەمىرى رۆژانە بەدلىيەۋە زياترە لەو برەى ۋەزارەتى كارەبا ديارىكردوۋە، بۆيە بە پىنى راي پىسپورانى كەرتى كارەبا بۆ ئو مەبەستە رىژەى ۲۰%ى كارەبا زياتر دەبىت واتە ۶۹۴ كىلوۋات/مانگ/مال دەبىتە ۸۳۲.۸ كىلوۋات/مانگ/مال. ھەر لەسەر ئو بنەمايەش كۆى تىچوونى مانگانەى كارەبا بۆ مالىكى ئاسايى زىاد دەكات بۆ ۷۷،۷۴۰ دىنار لە جياتى ۶۰،۵۵۲ دىنار، خستەى ژمارە ۴.

خستەى ژمارە ۴

خستەى جياۋازى نرخى كىلوۋات بە ھەژماردنى حكومەت
(۱۳.۸۲ كاترەمىر/رۆژ و كارەباى رۆژانەى ۲۴ كاترەمىر/رۆژ)

نرخى كارەبا بە پىنى كاترەمىر / مانگ / مال		پارەى كارەبا بە پىنى كىلوۋات / كاترەمىر / رۆژ
پارەى	كىلوۋات	
۶۰،۵۵۲	۶۹۴	برى پارەى كارەبا بۆ ۱۳.۸۲ كاترەمىر / مانگ / مال
۷۷،۷۴۰	۸۳۲.۸	برى پارەى كارەبا بۆ ۲۴ كاترەمىر / مانگ / مال

سەرچاۋە: لەلەين تويزەرەۋە ئامادەكراۋە پالېشت بە خستەى ژمارە ۲ و ۋەرگرتنى راي شارەزايانى بوارى كارەبا

رىژەى دابەشبوونى كارەباى سلىمانى لە نيوان كۆى ھاۋبەشەكان و كارگە گەورەكان (ئاسن و چىمەنتۆ) بۆ ھاۋبەشەكان دەگاتە ۷۵.۳۷% و كارگە گەورەكان ۲۴.۶۲%، خستەى ژمارە ۵).

خستەى ژمارە ۵

كارەباى كارگە گەورەكان (كارگەى ئاسن و چىمەنتۆ) و ھەموو ھاۋبەشەكان لە سلىمانى بۆ ۲۰.۲۴ بە مىگاۋات

جۆرى ھاۋبەش	برى كارەبا بە مىگاۋات	رىژەى سەدى
ھەموو ھاۋبەشەكان	۷۰۷	۷۵.۳۷%
كارگە گەورەكان	۲۳۱	۲۴.۶۲%
كۆ	۹۳۸	۹۹%

سەرچاۋە: ۋەزارەتى كارەباى حكومەتى ھەريمى كوردستان - بەريۆبەرايەتى كارەباى سلىمانى/۲۰.۲۵

تىكراى رىژەى سەدى كارەباى وونبوو لە ماۋەى سالانى ۲۰۱۳-۲۰۲۱ واتە پىش سىستىمى كارەباى زىرەك برىتى بوۋە لە ۴۰.۹۱%، خستەى ژمارە ۶، بەلام پاش ئوۋە بەدلىيەۋە رىژەى وونبوون زۆر كەمدەكات واتە رىژەى وونبوونى ھونەرى دەبىتەۋە بە ستاندرەدى جىھانى كە لە ۱۰-۱۵% تىناپەرپىت، تەنھا وونبوونى كارگىرى بەى چارەسەر دەمىنەتەۋە، كە دەبىتە بارگرانييەكى گەورە بۆ تىچوونى كارەبا بەتايىمەتى ھەرەشەيكى گەورە دەبىت لەسەر پىرۆژەى رووناكى بۆ داھاتوو ئەگەر چارەسەرنەكرىت.

خشتەى ژمارە ٦

رېژەى سەدى (%) وزەى وونبوو بە پېى سالى ٢٠١٣-٢٠٢١

سالى	٢٠١٣	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	تيكرا
وزەى وونبوو	٣٧.٥١%	٣٨.٣%	٤٤.٤%	٥٠.٣٦%	٣٥.١٨%	٣١.١٥%	٣٣.١١%	٥١.٥٨%	٤٦.٦٣%	٤٠.٩١%

سەرچاوه: وهزارەتى کارهباى حکومهتى هەريەى کوردستان - بەرپوهبەرايەتى کارهباى سەيمانى/٢٠٢٥

ئاستى تېچوونى بەرھەمھەنەنى کارهباى هەريەى کوردستان سالىنە بە پېى ٢٠٧ تەريۆن دینار مەزەندە دەکەرت بە پېى داتاكانى بەرپوهبەرايەتى گشتى کارهباى سەيمانى

دوهم: ئاستەنگەکانى بەردەمى کۆى سەستمەکە

کۆى سەستمى کارهباى هەريەى کوردستان لە ژینگەيەکى ئابوورى زۆر ناھاوکاردا دەگوزەرەت. ژینگەى ئابوورى هەريەى کوردستان لە ناھاوسەنگيەکى زۆر دژواری نيوان تەوژمى (التدفق) بەرھەمھەنەنى کاللا لە (کەرە بەرھەمھەنەکانى کوردستان پيشەسازى، کشتوکال و گەشتوگوزار) و تەوژمى پارە کە ھەلسۆرپنەرى کەرە مادىيەکانى ئابوورى دەگوزەرەت. بە مانايەکى تر، قەبارەى تەوژمى پارە بۆ ناو ئابوورى کوردستان بەشى جوولەيەکى کەمى بزاونى کەرە ئابوورىيەکان دەکات، بۆيە بەشیکى گەورە لە کەرەى بەرھەمھەنەنى کاللا (بەرھەمى مادى و خزمەتگوزارى) لە ئابوورى کوردستاندا کراونەتە دەرەوہى جوولە و بەرھەم لە سەستمى ئابوورىدا. ئەمەش کۆمەلەىک دياردەى سەياسى، کۆمەلەيەتى و سايکۆلۆجى و ... ھتە زۆر ترسانکى بۆ هەريەى کوردستان خولقاندووه، بەتاييەتى لە دوو پەھەندى سەرەکیيەوہ يەکەم بەرھەمھەنەنى ھەژاريە بە مانايەکى تر کەم داھاتى تاک و خيزانى کوردستان، دووہم لاوازکردنى تواناي دارايى خيزانەکان بۆ ھاوکارىکردنى کاراي بەردەوامى کارهباى پەرۆھى رووناکى .

بەپېى ئامارى تەرازووى خيزان (ميزانية الاسرة) لە هەريەى کوردستان کە، بۆ سالىکانى ٢٠٧-٢٠٢٤ ئەنجامدراوہ، وەک لە خشتەى ژمارە ٨دا دەرکەوتووه، داھاتى سالىنەى خيزان بە دريژايى سالىکان کورتهينانى ھەبووہ لە زۆر کەمەوہ کە پېژەى ٩.٢٥% بووہ بۆ سالى ٢٠١٨ بۆ بەرزترين پېژەى کە ٦٦.٧٧% بووہ لە سالى ٢٠٧. بەرامبەر خەرجى سالىنەيان، واتە لە ھەموو سالىکاندا خەرجى زياتر بووہ لە داھاتى خيزانەکان و ئېستاش ئەم دياردەيە بە پېژەى جياواز ھەر بەردەوامە.

ئەگەر ئەم دياردەيە، لە روانگەى داھاتى فەرمانبەرانيشموہ بەراورد بکەين، پېژەى کورتهينان بەرزتر دەبێتەوہ. ئەگەر سەرنجى تېکراى داھاتى مانگانەى خيزانى فەرمانبەرانى کوردستان بەدەين بۆ پلەکانى ٣-٨ بۆ سالى ٢٠٢٤، کە پېژەى ٨٥.٧٩% ى کۆى فەرمانبەرانى کوردستان پتکدەھينن، دەبينن لە ٨٩٤،٦٣٧ (ھەشت سەد و نووہ و چوار ھەزار و شەش سەد و سى و ھەوت) دینار تېپەر ناکات، خشتەى ژمارە ٧. بەرامبەر ئەو داھاتە لە سالى ٢٠٢٤ تېکراى خەرجى سالىنەى خيزانى کوردستان، وەک لە خشتەى ژمارە ٨دا دەرکەوتووه دەگاتە ١،٢٧٥،٠٠٠ (مليۆنيک و دوو سەد و ھەفتا و پينج ھەزار) دینار واتە بە پېژەى کورتهينانى ٤٢.٥١%، ئەمە ئەگەر ھەموو مانگيک کارمەند مووچەکەى لە کاتى خۆيدا و بە بى ھېچ کەموکۆرپيەک وەرگيرت.

ئەمەش ئەر پاستىيەمان بۇ رووندەكاتەو كە سىستىمى ئابورى كوردستان بە بەردەوامى ھەژارى بەرھەمدىن و مانگانە رېژىيەكى بەرچا و لە توپ و چىنەكانى كۆمەلگە دەخاتە سەر ھىلى ھەژارى ياخود خوار ھىلەكەو، لەگەل بەردەوامى كارى سىستەمەكەش بە بەردەوامى ئەم ھەژارىيە كەلەكەتر و گەرەتر دەبىت و لەگەل خۆشيدا رېژى ھەژارى بەرتر دەكاتەو بۇ ئاستى دروستكردنى كۆمەلگە ھەژار، بە تاييەتى توپە پەرەيزخاوەكانى كۆمەلگە و بەشداربووانى ھاوكارى توپى كۆمەلەيتى سەر بە وەزارەتى كار و كاروبارى كۆمەلەيتى، بۇ نموونە وەك خاوەن پىداويستى تاييەت كە ژمارەيان تا ئىستا گەشتوتە سەر و ۷۳ ھەزار كەس و خىزان كە داھاتى مانگانەيان ناگاتە ۱۴۶ ھەزار دىنار، پاشكۆى ژمارە ۲.

خستەى ژمارە ۷

تېكرای مووچەى مانگانەى كارمەندانى حكومت بۇ پەلەكانى ۳-۸ بۇ سالى ۲۰۲۴ بە دىنار

پە	ژمارەى فەرمانبەر	%	كۆى مووچە	تېكرای مووچە
۳	۳۵،۸۴۴	٪۸.۷۹	۴۴،۳۶۶،۴۵۰،۰۰۰	۸۹۴،۶۳۷
۴	۴۱،۰۴۲	٪۱۰.۰۷	۴۴،۶۶۷،۱۹۱،۰۰۰	
۵	۶۶،۸۴۷	٪۱۶.۳۹	۶۲،۴۰۸،۳۹۸،۰۰۰	
۶	۸۷،۴۰۹	٪۲۱.۴۴	۷۴،۵۱۰،۸۱۹،۰۰۰	
۷	۷۵،۹۷۰	٪۱۸.۶۳	۵۵،۷۳۰،۵۵۵،۰۰۰	
۸	۴۲،۷۰۰	٪۱۰.۴۷	۳۱،۲۷۱،۳۳۴،۰۰۰	
كۆ	۳۴۹،۸۱۲	٪۸۵.۷۹	۳۱۲،۹۵۴،۷۴۷،۰۰۰	

سەرچاوە: لەلایەن توپەر ئامادەكراوە پشتمەستور بە پاشكۆى ژمارە ۱

خستەى ژمارە ۸

ئاستەنگى داھات و خەرجى خىزان لە ھەرىمى كوردستان

داھات / خەرجى	۲۰۰۷	۲۰۱۲	۲۰۱۶	۲۰۱۸	۲۰۲۴
داھات	۹۵۴،۰۰۰	۱،۹۷۹،۶۰۰	۷۷۰،۰۰۰	۸۴۲،۴۰۰	۱،۱۰۲،۰۲۵
خەرجى	۱،۵۹۱،۰۰۰	۲،۲۶۳،۸۰۰	۸۴۲،۰۰۰	۱،۰۵۳،۰۰۰	۱،۲۷۵،۰۰۰
رېژەى سەدى كورتهينان	٪۶۶.۷۷	٪۱۴.۳۵	٪۹.۳۵	٪۲۵.۰۰	٪۱۵.۶۹

سەرچاوە: دەستەى ئامارى كوردستان - پاريزگای سلیمانى/۲۰۲۴

تېچوونى پرۆژەى رووناكى زۆر بەرزە بەتاييەتى بەھۆى يەكەم: بەرزى نرخى سووتەمەنى، دووهم: بەرزى تېچوونى كەرەستەى چاكسازى لە ھەردوو سىستەمى گواستەو و دابەشكردنى كارەبا بەتاييەتى لە دوور مەودادا، سېھەم: لە ھەموويان دژوارتر بەرزى رېژەى وونبوونى كارەبا (Losses) بەھۆى لاوازى (كارگېرى و بەدواداچوون) واتە ھۆكارى ناھونەرى، ئەمەش بۆتە ھۆى بەرزى نرخى يەكەى كىلوواتى پرۆژەكە بەراورد بە زۆر لە ولاتانى ئاسيا و ئەفريقا وەك لە خستەى ژمارە ۹ دەرکەوتووە.

خشتەى ژمارە ٩

بەراوردی نرخى يەكەى کارەبا کیلووات/ کاتژمێر و . . ٤ کیلوواتى پروژەى پووناکی بە نرخەکان لەسەر ئاستى جیهان بە دینارى عێراقى/٢٠٢٥

وڵات	kwh / USD	kwh / IQD	تیچوونى . . ٤ IQD / kwh
ئێران	٠.٠٠٤	٥.٦	٢٠٢٤٠
ئەسیوپیا	٠.٠٠٥	٧	٢٠٨٠٠
کوبا	٠.٠٠٦	٨.٤	٣٠٣٦٠
سودان	٠.٠٠٦	٨.٤	٣٠٣٦٠
ئەنگۆلا	٠.٠١٣	١٨.٢	٧٠٢٨٠
سوریا	٠.٠١٩	٢٦.٦	١٠٠٦٤٠
میسر	٠.٠٢٢	٣٠.٨	١٢٠٣٢٠
میانمار	٠.٠٢٣	٣٢.٢	١٢٠٨٨٠
جەزائیر	٠.٠٤١	٥٧.٤	٢٢٠٩٦٠
کوردستان	٠.٠٥١	٧٢	٢٨٠٨٠٠
مالیزیا	٠.٠٥٢	٧٢.٨	٢٩٠١٢٠

سەرچاوه: www.ar.globalpetrolprices.com/Burma-Myanmar/electricity-price/

لە پوانگەى توانای داهااتى خێزان بۆ کرینی کارەبا لە سلیمانی خشتەى ژمارە ١٠ و ١١ بۆمان رووندەکاتەوه کە ٦١.٧٥% ی کۆى مالهکانى سلیمانی سوودمەندن لە کارەباى ٣ و ٤ ئەمپیری، تەناهت بەشیک لە بەشداریانى ٦ ئەمپیری بریتین لە شوینی بزنى، دوکان، مینى مارکیٹ و خواردنگەى ساکار، بۆیە دەتوانریت مەزەندە بکریت کە زۆریەى مالهکان پشتیان بە کارەباى موهلیدەى ئەهلى ٣ و ٤ ئەمپیری بەستوو. ئەمەش نیشاندەریکی گونجاوه بۆ دەرخستن و مەزەندەکردنى توانای خێزانە بەشداریبووهکانى پروژەى پووناکی بۆ لە ئەستۆگرتنى تیچوونى مانگانەى کارەبا، بە واتای ئەگەرى زۆرى کەم توانایی لە پابەندبوون بە نرخى ئیستای کارەباوه لە داهااتوودا.

هەر وهک دەرئەنجامى ئەو خالانەى سەرەوه، کۆمەلگەى کوردستان ناتوانن هاوکاریکی کارا بێت بۆ پاکتاوکردنى پارەى کارەباى بەکارهاتوو پشت ئەستوور بەو داهااتەى بژێوى خێزانەکانى لەسەرە، باشتترین نموونەش کەلەکەبوونى قەرزى بەرپوهبەرایەتى کارەباپە لەسەر بەشداریبووان.

کەلەبەریکی گەورەى تەکنیکی لە سیستەمى کارەباى سنوورى پارێزگای سلیمانییدا دروست بووه بەهۆى خاڵەنشینى نزیکەى ٦٠ تەکنیکارەوه (داتاگانى بەرپوهبەرایەتى گشتى کارەباى سلیمانى/٢٠٢٥)، کە بە ئەگەرى زۆرەوه کێشه بۆ بەردەوامى پروژەى پووناکی دروست دەکات لە داهااتوودا.

خشتهی ژماره ۱ .

ناوی گهرهک و ژمارهی مالی بهشداربوو له کاره‌بای موه‌لیده به پیتی بری ئهمپیر له مانگی ۲۰۲۵/۹
له سلیمانی

ناوی گهرهک	بری ئهمپیر	ژمارهی مالی	رێژهی سمدی
ئاشتی	۲	۳۹	%۵.۶۶
	۳	۲۱۵	%۳۱.۲۰
	۴	۲۰۱	%۲۹.۱۷
	۵	۱۹	%۲.۷۵
	۶	۱۰۵	%۱۵.۲۳
	۷	۱۰	%۱.۴۵
	۸	۳۴	%۴.۹۳
	۹	۲	%۰.۲۹
	۱۰ به‌ره‌وژوور	۶۴	%۹.۲۸
		۶۸۹	%۹۹.۶۹
کۆ			
فرگه، فیده‌ری ۲۷۲	۲	۵۴	%۷.۶۵
	۳	۲۷۰	%۳۸.۲۹
	۴	۱۹۳	%۲۷.۳۷
	۵	۵	%۰.۷۰
	۶	۱۰۴	%۱۴.۷۵
	۷	۱۹	%۲.۶۹
	۸	۱۵	%۲.۱۲
	۹	۹	%۱.۲۷
	۱۰ به‌ره‌وژوور	۳۶	%۵.۱۰
		۷۰۵	% ۹۹.۹۴
کۆ			
فرگه، فیده‌ری ۱۱۹	۲	۵۱	%۷.۵۸
	۳	۲۱۸	% ۳۲.۴۴
	۴	۱۷۹	%۲۶.۶۳
	۵	۱۱	%۱.۶۳
	۶	۱۱۸	%۱۷.۵۵
	۷	۲۹	%۴.۳۱
	۸	۲۱	%۳.۱۲
	۹	۲	%۰.۲۹
	۱۰ به‌ره‌وژوور	۴۳	%۶.۳۹
		۶۷۲	% ۹۹.۹۴
کۆ			
کۆی گشتی	۰۰۰	۲,۰۶۶	۰۰۰

سهر‌چاوه: تۆماری فهرمی موه‌لیده ئه‌هلییه‌کانی گهره‌که دیاریکراوه‌کانی ناو خشته‌که له‌لایمن لیکۆلهره‌وه
ئهنجام‌دراوه /مانگی ئه‌یلولی ۲۰۲۵/

خشتهی ژماره ۱۱

ژماره و ریزه‌ی ماله‌کانی به‌شدار له ئهمپیره‌کانی ۳ و ۴ موه‌لیدی ئه‌هللی له پارێزگای سلێمانی سالی ۲۰۲۰

ژماره‌ی ئهمپیر	ژماره‌ی مانی به‌شداربوو	ریزه‌ی سه‌دی
۳	۷۰۳	٪۳۴.۰۲
۴	۵۷۳	٪۲۷.۷۳
کۆی مانی به‌شداربوو	۲,۰۶۶	٪۶۱.۷۵

سەرچاوه: لیکۆلەر به‌پشتبهرستن به‌خشته‌ی ژماره ۱.

سپه‌هم: پێشبینی داها‌تووی سیستمی پرۆژه‌ی رووناکی

دانیایی له داها‌تووی سیستمی کاره‌بای کوردستان، ده‌خواییت له دوو ئاستی ستراتیجیدا کاری له‌سه‌ر بکری‌ت:

۱. ستراتیجی هه‌نوکه‌یی:

کارکردن له‌سه‌ر دا‌بینکردنی بودجه‌ی پێویست بۆ فاکتهری هونه‌ری سیستمی گواستنه‌وه و دا‌به‌شکردنی کاره‌با به‌تایبه‌تی چاودیری‌کردن و کۆنترۆڵکردن (سکا‌دا) و تی‌چوونی کارگێری و به‌دوادا‌چوون که وه‌ک خا‌لی هه‌ره‌س پێه‌ینانی کۆی سیستمی کاره‌بای کوردستان مه‌زه‌نده ده‌کری‌ت بۆ نموونه:

۱. کارکردن بۆ پێدا‌چوونه‌وه به‌ سیستمی تی‌چوون (انظمة الکلفة) له کاره‌بای کوردستاندا له هه‌موو ئاسته‌کاندا.

۲. کارکردن بۆ که‌مکردنه‌وه‌ی ئاستی وزه‌ی وونبوو بۆ ئاستی پێوه‌ری جیهانی به‌تایبه‌تی به‌شی کارگێری و به‌دوادا‌چوون (Non-technical losses) واتا وزه‌ی ونبووی نا‌ته‌کنیکی.

۳. خا‌لی لاوازی پرۆژه‌ی رووناکی بۆ داها‌توو، بریتیه‌ له لاوازی سیستمی گواستنه‌وه‌ی کاره‌با، که مۆدیل، ته‌مه‌ن و ته‌کنه‌لو‌جیا‌که‌ی ده‌گه‌رێته‌وه بۆ سا‌لانی پێشوو و به‌رگه‌ی گووشاری فراوانبوونی پێویستی ئیستیای کوردستان بۆ وزه‌ی کاره‌با نا‌گري‌ت، که به هه‌نگاوی گه‌وره له رووی بر و چۆنایه‌تییه‌وه له گه‌شه و فراوانبوونه‌دا.ه. بۆیه هێله‌کانی گواستنه‌وه پێویستی به‌فراوانکردن هه‌یه به‌تایبه‌تی دروستکردنی هێلی (. . . ۴ کی‌ش).

۴. دامه‌زراندنی ده‌رچووانی کۆلیژی ئه‌ندازیاری و که‌سانی هونه‌ری و کردنه‌وه‌ی مه‌شقی تایبه‌تی بۆیان.

۵. به‌هێزکردنی بانکی زانیاری و داتای کارگێری سیستمه‌که بۆ ئاستی کێشه‌کان که هه‌ست به ده‌لاقه‌یه‌کی گه‌وره‌ی نیوان کێشه‌کان، داتا و زانیاری (نا‌هونه‌ری) سیستمه‌که ده‌کری‌ت، ئه‌مه‌ش کێشه‌ی گه‌وره‌ی بریار دروستکردن ده‌خولقی‌نین که ته‌نانه‌ت له حا‌له‌تی ئه‌گه‌ری دا‌بینکردنی هه‌موو فاکتهره‌کانی چاکسازیه‌کانی تر دوور نییه ئه‌م فاکتهره به‌س بی‌ت بۆ هه‌ره‌سه‌هێنان به‌ ته‌مویل و هه‌موو پرۆسه چاکسازیه‌کان، چونکه هه‌موو که‌موکورتیه‌کی زانیاری ده‌بیته سەرچاوه‌ی هه‌له‌ی زۆر.

۶. ده‌ستبردنی جدی بۆ چاره‌سه‌ری کێشه‌یه‌کی تری گه‌وره که ئیستا له پرۆسێسی گه‌وره‌بوونه‌دا هه‌ناوی سیستمه‌که‌دا، ئه‌ویش ئا‌وێته‌کردنی سیستمی نویی وزه‌ی خۆره، که یه‌کیک له کێشه‌کانی گه‌رانه‌وه‌ی وزه‌ی تازه‌یه بۆ سیستمه‌که و پێویستی به‌ده‌رکردنی رێنمایی نویی هه‌یه.

۲. ستراتېجى کارکردنى درېڅايەن

لېرەدا زۆر گۈرگە ئامازە بە خالىكى گۈرگى سىستىمى كارەبا بە گۈشتى بىكەن كە ئەم گۈرگىيەى هېچى كەمتر نىيە لە گۈرگى سىستىمى بانك بۇ گەشمى ئابوورى چ وەك جۇرايەتى و چ وەك بر. دەكرېت ئەو خالانى خوارمەو بۇ ئاستىك هاوكارىن بۇ ئەو تېروانىنە بە گۈشتى:

۱. كارکردن بۇ گېرانهوى كەرتە ئابوورىيەكان كە لە پەيكەربەندى ئابوورى كوردستاندا دەرچوون يان سېرېوون وەك پېشەسازى كە ئىستا بە رېژەى بەرز لە كارکردن وەستان، بەھوى زۆر ھۆكار كە گۈرگىرېنيان گۈراني نرخی كارەبايە بەتاييەتى بۇ پېژە بچووك و مامناوئەندەكان و لاوازى بازارى بەرھەمەكانيانەو، ھەرۋەھا كەرتى كۈشتوكال بېجگە لەووى كەرتى ھاوردە زيانى گەورەى پېگەياندوۋە، وشكەسالىش وەك فاكترېكى نېگەتېف خەرىكە لە بەرھەمى دەخات.

كۆى ئەم فاكترانە هاوكارىن كە ھىزى كارى كوردستان بە خويئەندەوار و نەخويئەندەوار، خاۋەن پىسپورى يان ناشارەزا واتە بە ھەردوۋ بەشى جۇرىى ھىزى كار و بېرەكەيەوۋە بە ھەردوۋ پەگەزەوۋە بۇ ئاستىكى زۆر لە دەرەوۋى پېرۇسىسى بەرھەمەپېنانن ياخود وەك كارى روۋپۇش و دەمامكدار لە پېرۇسىسەكەدان. دەرئەنجام دەبنە وزەيەكى ناكارەيى بۇ هاوكارى بەردەوامبوۋنى پېژەى روۋناكى بە ھوى بېكارى و لاوازى داھاتەوۋە.

۲. كارگە گەورەكان كە رېژەى ۲۴.۶% كۆى وزەى كارەباى كوردستان دەبن، خىشتەى ژمارە ۵، لانى كەم بتوانن كېلگەى كارەباى سۆلەر بۇ خويان دروست بىكن و هاوكارى پېژەى كارەباى روۋناكى بن، بەتاييەتى فەزاي گۈنجاويان بۇ ئەم مەبەستە لەبەردەستدایە دەكرېت بەشىك لەم وزەيە بخەنەوۋە ناو سىستىمى وزەى ھاوبەشەكان.

۳. پېويستە ئاستى بەكارھېنانى وزەى كارەبا بۇ ئاستى پېويست، وەك بەكارھېنانى ھەموو كالىيەكى تر بىكرېت بە كلتوور وەك كلتوورى زىادەپەوى نەكردن لە ھېچ كالا و خزمەتگوزارىيەكدا. پېويستە ئەم كلتوورە بگاتە ھەموو مالىك و تاكىك، ئەمەش تەنھا بە بەرزكردنەوى ئاستى ھۆشيارى تاكەكانى كۆمەلگە، بەتاييەتى بە ھاوبەشى ھەموو دامەزراۋە پەيوەندىدارەكان بۇ بىلاۋكردنەوى ئەم ھۆشمەندىيە وەك مەنھەجى خويئەند، مزگەوتەكان و ۋەزارەتى ئوقاف، ۋەزارەتى رۆشنىبىرى و دەزگاكانى راگەياندن، شارەوانىيەكان لە بوارەكانى مۆلەتپېدانى خانووبەرە و بەكارھېنانى سىستىمى (عەزل) و چالاكىيەكانى ترياندا و ھتە.

يەكەم: ئاستى كارکردنى ھەنوكەيى لە ناو سىكتەرەكەو

دەريارەي پىيوستى بىرلەردان بۆ سەركەوتنى پىرۆژەي رەوناكى لە ھەندى بواردا دەخوازىت چارەسەري بۆ بدۆزىتمەو، لەم رەوانگەيەو ھەكو لەسەرەو ھەمان پىكرد دامەزرارەي قىژن دەتوانى ھاوکارىكى چالاک بىت بەمەو تەوانا ئەكادىمى و پىسپۆريەي ھەيەتى لەم بوارە جىجىانەي دەكەوتە بوارى پىسپۆريەكانىيەو. بە مەبەستى دەست تىوەرەدانى بىرلەردەستانى ھەركەتى كوردستان بۆ چارەسەري كىشەكانى پىرۆژەي رەوناكى لە ئىستا و داھاتوودا ئەو خالانە دەخەينەرەو:

۱. پىداچوونەو بە فراوانکردنى بۆردى تايبەتى ھەزارەتى كارەبا بۆ ئاوتەكردنى پىسپۆريە تايبەتەيەكانى تىر بوارى ژمىريارى، ئابوورى، پلاندانان و ياساىي لەپال پىسپۆريە ھەنەريەكان، لەگەل گىرانەو و فراوانکردنى ھەموو دەسەلاتە داراىي، ياساىي و كارگىريەكان بۆ ئەم بۆردە پىسپۆرە پىشت ئەستور بە داتا و زانىارى تەكنىكى و ناتەكنىكى بەتايبەتى شىكردنەو تىچوونەكان بە ئامانجى بەردەوام بەدواداچوون بۆ كوالىتى كارەباي پىرۆژەي رەوناكى و بىر كارەبا بەشەيەي بەردەوام و سىستىماتىك لەگەل فۆكەس خستەسەر تىچوونى كارەبا بۆ بە بەردەوامى راگرتنى ھاوسەنگى نىوان ئاستى داھاتى خىزان و نرخى كارەبا بۆ ھاوبەشەكان چ بۆ مەلەكان ياخود پىرۆژە ئابووريەكان كە نرخى كارەبا بارگىرانى لەسەر بەردەوامبوونىان دروست دەكات بەتايبەتى پىرۆژە مامناوەند و بچووكەكان لە كەرتى پىشەسازى، كشتوكاللى و گەشتوگوزار. چونكە تايبەتمەندى كارەبا ئەوئەكە ھەم تىچوونە، ھەم داھاتە چ بۆ ھەكۆمەت چ بۆ بەشداربووان.

۲. ھەتا خالى يەكى سەرەو جىبەجىدەكرىت ئەم پەيپەرە پىشنيار دەكات كە بىرلەردەستانى ھەركەتى كوردستان، يەكەيەكى پىسپۆر لە بوارى ژمىريارى و ئابوورى تەرخان بكات بۆ سەركەوتنى شىكردنەو خەرجى كارەبا (وحدة تحليل الكلفة) لە جومگە جىاوازەكاندا، چونكە ئەوئەكە ھەركەشى راستەقىنەيە لەسەر پىرۆژەي رەوناكى، تىچوونى ھاوسەنگىيە لە نىوان خەرجى زۆر و بەھەدەردانى وزە لەلەيك و ئاستى نەمى داھاتى تاكى بەكارھەنەري يەكەي كارەبا بە ئامانجى راستەكردنەو ئەو ناھەسەنگىيە لەلەيكەي تر.

۳. كاراكرەن و ئەكتىفكردنى پەيوەندى نىوان پىرۆژەي رەوناكى، يەكە، ھەزارەت و لاينە پەيوەندەكان بە بەرزكردنەو ھۆشەمەندى بۆ پىنگەيانەندى پىرۆسەس بە كەلتووركردنى زانستى بەكارھەنەنى وزەي كارەبا لەلەيم بەكارھەنەرانىيەو ھەر ھەك چۆن ئەم ھۆشەمەندىيە گىرنگە بۆ ھەر كالىيەك و خەمەتگوزارىيەكى تىر ئابوورى.

دووەم: كارکردن لە مەوداى درىژخايەن

بۆ سەرخستنى پىرۆژەي رەوناكى يان ھەر پىرۆژەيەكى تر لە ئابوورى كوردستاندا كە كەوتۆتە قەيرانەو، دەخوازىت بىرلەردەستى سىياسى كوردستان كاربكات بۆ چالاکردنى داھاتى تاكە كەس و كەمكردنەو قەبارەي بىكارى لە رىگەي چالاکردنى كەرتە ئابووريە سەركەيەكانى كوردستان بەتايبەتى كشتوكال، پىشەسازى و گەشتوگوزار. چونكە ئىستا ئەم سىكتەرە سەركەيەكانە بۆ ئاستىكى گەورە لە دەروەي پىرۆسەس بزاوتى ئابوورىدان، بەھوى بالا دەستى سىستەمى ئابوورى كرىخورى نەوت و بازىرگەنى ھاورە.

ئەم خالە لە دوور مەودادا زۆر ستراتیژیە نەك ھەر بۆ سەركەوتنى پڕۆژەى كارەباى پروناكى بەلكو بۆ سەقامگیرى ئابوورى، كۆمەلایەتى، سیاسى و ئاسایشى كوردستان، چونكە بەرھەمھێنانى بەردەوامى بیکارى واتە نەبوونى داھات ئەمەش یانى ھەزارى، كەواتە بەردەوامى بەرھەمھێنانى ھەزارى لە ھەموو جومگەکانى جوولە لە سیستەمى ئابوورى كوردستان ھەر شەپھەكى گەورەى لە سەر بەردەوامى كۆى سیستەمەكە لەلایەك و بەردەوامى پڕۆژەى پروناكى لەلایەكى ترەو.

پاشكۆكان

پاشكۆى ژمارە ١

پەلە و ھەزىفە	ژمارەى کارمەند	پڕۆژەى مووچە خۆر	كۆى گشتى	رێنجى مووچە	بڕى مووچە/مانگ
١ تايبەت	٤٩٧	%٠.١٢	٢,٥٢٣,٢٢٦,٠٠٠	٥,٠٧٦,٩١٣	
ب تايبەت	٦٠٣	%٠.١٥	٢,٥٢٦,٧٢٨,٠٠٠	٤,١٩٠,٢٦٢	
پەلە ١	٩,٣٢٣	%٢.٢٩	٢١,٦٣٣,٠٠٣,٠٠٠	٢,٣٢٠,٣٩١	
پەلە ٢	٣١,٦٣١	%٧.٧٦	٥٣,٥١١,٨٨٢,٠٠٠	١,٦٩١,٧٥٤	
پەلە ٣	٣٥,٨٤٤	%٨.٧٩	٤٤,٣٦٦,٤٥٠,٠٠٠	١,٢٣٧,٧٦٥	
پەلە ٤	٤١,٠٤٢	%١٠.٠٧	٤٤,٦٦٧,١٩١,٠٠٠	١,٠٨٨,٣٢٩	
پەلە ٥	٦٦,٨٤٧	%١٦.٣٩	٦٢,٤٠٨,٣٩٨,٠٠٠	٩٣٣,٦٠١	
پەلە ٦	٨٧,٤٠٩	%٢١.٤٤	٧٤,٥١٠,٨١٩,٠٠٠	٨٥٢,٤٣٩	
پەلە ٧	٧٥,٩٧٠	%١٨.٦٣	٥٥,٧٣٠,٥٥٥,٠٠٠	٧٣٣,٥٨٦	
پەلە ٨	٤٢,٧٠٠	%١٠.٤٧	٣١,٢٧١,٣٣٤,٠٠٠	٧٣٢,٣٥٠	
پەلە ٩	١١,٣٦٠	%٢.٧٩	٥,٦٥٨,٥٥٨,٠٠٠	٤٩٨,١١٣	
پەلە ١٠	٤,٥٣٦	%١.١١	١,٩٤٧,٣١٠,٠٠٠	٤٢٩,٣٠١	
كۆى گشتى	٤٠٧,٧٦٢	%١٠٠	٤٠٠,٧٥٥,٤٥٤,٠٠٠	١٩,٧٨٤,٨٠٤	

سەرچاوە: ھەزارەتى دارايى و ئابوورى ھەركەتى ھەريەمى كوردستان، داتاي بڵاونەكراوە/٢٠٢٥

پاشكۆى ژمارە ٢

تێكراى مووچەى يەك مانگى خاوەن پێداويستى تايبەت لە ھەريەمى كوردستان/٢٠٢٤

ژمارەى خاوەنپێداويستى تايبەت لە كوردستان	كۆى مووچەى مانگانە	تێكراى مووچە
٧٣,٢٣٦	١,٠٦٤٧,٩٥٠,٠٠٠	١٤٥,٣٩٢

سەرچاوە: داتاي ھەزارەتى كار و دەستەبەرايەتى كۆمەلایەتى/٢٠٢٥، داتاي بڵاونەكراوە

دامەزراۋەى قىژن بۆ لىكۆلىنەۋەى ستراتىجىى لە رىكەۋەتى ۲۰۲۴/۹/۱ لەلەيىن كۆمەللىك لە دەستەبىزىرى ئەكادىمى، رۆژنامەۋان و رۆشنىبىران دامەزراۋە. ئەم دامەزراۋەى ۋەك خانەيەكى ھەزرى بونىادنەر، لەپىناۋ تىگەشتىنى ھاۋبەشدا كار دەكات، بە ئامانجى دروستكردنى داھاتوۋىيەكى گەشەسەندۈۋ بۆ ھەرىمى كوردستان و عىراق، لە رىگەى ئەنجامدانى لىكۆلىنەۋەى و دروستكردنى دىالوگ بۆ چارەسەركردنى قەيرانەكان.

دىدا

دامەزراۋەى قىژن بۆ لىكۆلىنەۋەى ستراتىجىى، سەرچاۋەيەكى مەنەپىكراۋى زانىارىيە و پردىكە لە نىۋان توۋىزەران، ئەكادىمىيان، سىياسەتمەداران، كۆمەلگەى مەدەنى، ھاۋوللاتيان و ناۋەندەكانى بىرپار، بە مەبەستى بونىادنانى داھاتوۋىيەكى گەشەسەندۈۋ بۆ ھەرىمى كوردستان و عىراق.

پەيام

- بەھىزكردنى كلتورى بەشدارىكردنى ھاۋوللاتيان لە بىرپارداندا بەمەبەستى كاركردن بۆ ھۆكمرانىيەكى دروست.
- ئەنجامدانى لىكۆلىنەۋەى لە سەرچەم بۋارەكانى سىياسى، ياساى، ئابۋورى و كۆمەلەيەتى، ھەروەھا دارىشتىنى پلانى ستراتىجى بە مەبەستى بەشدارىكردن لە گەشەپىدەنى ۋلاتدا.
- ئەنجامدانى گەتوگۆى بونىادنەر و بەرھەمدار بۆ لىكۆلىنەۋەى لە كىشەكانى كۆمەلگا.
- لىكۆلىنەۋەى و شىكردنەۋەى پەيوەندى نىۋان دەسلەتەكانى جىبەجىكردن، ياسادانان و دادۋەرى، ھەروەھا پەيوەندى نىۋان ھۆكۈمەتى فیدراللى عىراق و ھۆكۈمەتى ھەرىمى كوردستان و پارىزگاكان.
- ئەنجامدانى لىكۆلىنەۋەى لە بۋارە ژىنگەيىيەكان و گۆرانى ئاۋ و ھەۋا.

دامەزراوەی فێژن بۆ لێکۆڵینهوهی ستراتیجی (VFSS)

هەریمی کوردستان - عێراق، سلێمانی

WWW.VISIONFOUNDATIONIQ.ORG

پەیوەندیکردن:

بۆ پرسیارکردن دەربارەی دەرفەتەکانی هاوکاری، داوای زانیاری زیاتر،
یان گەفتوگۆکردن لەسەر هەر پرۆژەیەک، تەنیا پەیوەندییمان پێوە بکەن:

INFO@VFSSIQ.ORG





Vision Foundation
for Strategic Studies

✉ info@vfssiq.org

☎ +964 772 330 0005

🌐 www.visionfoundationiq.org

📍 Sulaymaniyah, Ashty, Opposite to Azadi Park

[f](#) [X](#) [@](#) [v](#) [f](#) [i](#) [s](#) [s](#) [i](#) [q](#) [o](#) [r](#) [g](#) | [visionfoundationiq](http://visionfoundationiq.org)